

贏家， 總以助人為樂； 輸家， 總為無助而苦。



李昌鈺博士講述
張維敦教授整理 / 中央警察大學鑑識科學學系教授

在 李昌鈺博士豐富的人生閱歷中，充滿著許許多多「化不可能成為可能」的傳奇故事，特別是從台灣走向全世界的成功過程，雖筆路藍縷，卻步步踏實；雖充滿挑戰，卻充實飽滿。透過李博士演講中述說這些真實事蹟，常啟發聽者勇於挑戰自我，敢於逐夢，非常具有典範作用。本文將闡述李博士常提到1902年Professor Ray Kroc所說的一句話：「The more you help others to succeed, the more you succeed.」，這句話的意旨是：「你幫助越多人成功，你自己就越成功」，這與李博士的一貫作法極為契合，而這句名言也是他經常回應聽者提問成功之道的答案。以下將從李博士的演講與筆者觀察心得中，具體整理出他如何保持樂善不倦的贏家風範。



104.03.22 律師公會演講

■ 樂在教學，讓紐海文大學(University of New Haven)成為國際鑑識科學領域視野的焦點

李博士在紐約大學諾貝爾獎得主Severo Ochoa教授指導的實驗室剛取得博士學位之時，曾有機會應聘至加州州立大學最有名氣的柏克萊分校任職，但他卻選擇到當時毫無名氣的康州私立紐海文大學服務。該校不論就設備或教學資源都是遠不及於加州大學，學生人數與素質更是無可比擬，因此連他的指導教授都曾極力反對他的決定，反對的程度甚至到了拒絕聯繫的程度。但是李博士堅決在小池塘裡努力，希望成為眾所矚目的小魚，放棄到大池塘去發展，以避免成為看不見的大魚。1975年李博士剛到紐海文大學教書時，學校相當缺乏實作空間，只有普通上課的教室，更遑論有研究用的儀器設備或分析實驗室。因此，李博士就與學生一起粉刷教室並整理實驗室，開設了他刑事鑑識的操作性課程，並利用課餘主動協助當地律師與執法單位進行物證檢驗與現場勘察，也因此增加了許多案例性與實作性的教學內容，改善了該校過去多數純理論性的教法，讓理論與實務進行緊密結合，並進而啟發學生對鑑識科學濃厚的興趣，因此一直深獲學生喜愛並屢獲優良教授的殊榮。李博士加入紐海文大學的師資陣容無疑是該校發展鑑識科學特色領域的起點，經過李博士的全心投入教學，培養了許多各領域的菁英學生，他常提到最早的學生已經是美國聯邦調查局的副局長與名律師。李博士曾說：教書是他最喜歡的工作，時至今日，全世界從紐海文大學畢業或其他場合被李博士教導過的學生，無以計數，正可謂桃李滿天下，然而最難能可貴的是，離校之後的學生都經常回到學校找他敘舊，還有一位畢業擔任名律師的學生 Ken Bermarker，為感謝李博士教育之恩，前年回校捐了一百萬美元李博士作為建立研究訓練中心之基金；另一方面李博士到全球各地講學，幾乎都有當地學生與他熱情互動，因為他的親和力總讓學生覺得與他相處有一種亦師亦友的感覺，與他談話感覺像是一段沒有壓力的學習過程，總是在風趣中傳承經驗，在幽默中雕塑智慧。

李博士在紐海文大學三年中，從擔任助理教授晉升到正教授，也曾擔任過系主任，之後離開紐海文大學轉任康州犯罪實驗室主任，甚至後來擔任康州警政廳長。無論擔任哪個職務，李博士總會排除萬難繼續在紐海文大學擔任教授與指導學生，幫助校務發展成為一所兼具刑事司法與鑑識科學特色的大學。李博士自始至終都選擇康州紐海文大學為專業領域的家，紐海文大學在李博士的長期培育灌溉下，已蛻變成為國際鑑識科學名校，為全球超過36個國家及全美50州提供教育訓練。因此，該校為表彰李博士的卓越貢獻，以李博士之名設有李昌鈺刑事司法與鑑識科學學院(The Henry C. Lee College of Criminal Justice and Forensic Science)，李昌鈺鑑識科學研究學院(The Henry C. Lee Institute of Forensic Science) 及李昌鈺教授講座。由此充份說明該校現在可說是以李昌鈺博士為榮，因為李博士正是讓紐海文大學躍升為國際鑑識科學領域視野焦點最關鍵的推手。李博士說：「他自己也以紐海文大學刑事司法與鑑識科學學院為榮，連續教了四十年的書，他已成為該校最資深教授。」

■ 改變全球執法者辦案觀念，專業升級

李博士常說他1979年剛接任康州犯罪實驗室主任時，發現鑑定空間不足，需要改裝廁所為實驗室，也發現實驗室有嚴重人力不足及未能專業分工的大問題，從事聲紋鑑定、筆跡鑑定、血液分析等人員均有再教育與調整職掌的必要，因此就安排他們重回學校訓練，以提升專業能力。康州實驗室自從聘請李博士擔任主任兼首席鑑識專家以後，因為李博士率同鑑識團隊經常應用最新的鑑識科技，以物證為導向，並在1996年設立美國首支州警重案警隊 (Major Crime Squad)，親自練五十多名刑警現場勘察及偵查技術，因屢破奇案，被媒體譽為科學神探的聲譽帶動了康州實驗室規模的快速轉型升級，不但人力專業提高，實驗室設備技術也不斷提升。此外，李博士於1998年至2000年間榮任第一位華人康州警政廳長 (Public Safety Commissioner)，逐步實現其對康州鑑識科學實驗室所規劃的三期工程，先後在1994、1999與2008年完成興建，目前已成為美國規模數一數二的州警犯罪實驗室。李博士最近演講常說：「再大的企業，假如不改進，就沒有辦法恆久立足，眾所周知，全世界極富盛名的柯達公司(Kodak)，現在已經消失了，因為他們就是不認為數位相機(Digital Camera)會構成威脅，斷定數位相機不可能有發展前景，大家最後一定都還會選用軟片，結果終不敵數位時代的洪流衝擊而敗下陣來。以前有間很大的電腦公司叫王安電腦(Wangs)，是我們中國人姓王的王氏電腦公司所經營，那時候連IBM都怕他，王氏電腦公司現在哪裡去了？也沒有了，該公司堅持電腦只會越來越大，人家告訴他電腦會愈來愈小，最後也因為沒有轉型而被淘汰。」

李博士早期回台演講或為台灣執法單位人員上課時，總是傳授學員科學辦案的新觀念與物證應用的新內涵，常以過去刑求逼供為對比，激勵執法者改變辦案技巧，以避免造成冤獄，尤其是面對交互詰問制度的考驗，執法者的作為常需在法庭中接受詰問，轉型升級以加強鑑識專業是唯一的出路。因此，他總是透過案例具體教導如何應用物證重建現場，不論是涉及各國領袖的大案，或是市井小民的小案，他都平等地指導執法者如何遵循物證為導向進行科學辦案。因此，轉變了警察首長的觀念，讓鑑識專業成為刑案現場處理與重建的第一線工作，也就減少了現場遭受破壞的情形發生。在李博士物證鑑識專業的指導下，台灣鑑識科學有了快速的發展。1989年在中央警察大學成立鑑識科學學系；1996年成立鑑識科學研究所碩士班；1999年成立博士班，培養了國內刑事鑑識專業人才約500人，超過80%的刑事鑑識人力。2002年也成立了台灣鑑識科學學會，讓組織化的團體搭起學術技術交流平台，持續升級各鑑識領域的專業能力，促進學術研究量能向上提升。筆者曾多次陪同李博士赴大陸地區講學，目睹各地區公安單位競相邀約演講的場面，甚至有學校機關直接設立李昌鈺博士工作室，李昌鈺博士鑑識中心等機構。每年開年會並舉辦學術研討會，寄望透過李博士的加持能長期推動物證科學教育，以全面提升刑事技術水準。雖然年近八十但身體仍十分硬朗的李博士，在長駐的康州紐海文大學李昌鈺鑑識科學學院裡，至今仍持續為全球各地執法人員與學生提供教育訓練，並應邀到世界各

地講學，幫助執法者拓展視野、提升專業。

■ 分享「化不可能為可能」的根本自信，點化人心

李博士曾說：他一輩子只做一件事，就是「化不可能為可能」，而此言的意涵一方面說明他的生命成長過程充滿著無數挑戰，體驗到世事無常；另一方面則說明他面對問題總是能找出解決的方案，就像台灣布袋戲在一齣《南俠》戲中有一位名叫《變化千萬招》的角色，他總是以千萬招應千萬變，任何問題都有其對治辦法。李博士常常：「贏家對一個問題都能找到答案，而輸家對每個問題都能找出藉口。」因此，建立起這種能「化不可能為可能」的根本自信。不論是在大學時期的修課、攻讀博士學位，或是助理教授升至終身正教授，李博士都是在最短時間內完成。由此可知，不可能是對沒有決心的人說的，對有決心毅力的人而言，不可能總是有機會轉變成為可能。冰山理論常被喻為對人具有無限潛能的描述，一個人現有表現的能力都只是冰山露出水上的一角，透過不斷對不同挑戰的試煉，就會將潛藏在水下的冰山逐步開採出來，最後會像長有隱形翅膀的能耐一樣，可以飛越每一座阻攔的高山大川。

李博士每年在美國國內與全球應邀演講的次數超過200場，他把這份根本自信與全世界分享，點化了許許多多自信缺乏者的心，也常常看到聽者激動地回應。筆者曾經在2013年11月陪同李博士到大陸河南理工大學講學，當時現場擠滿了老師與學生，可謂是該校空前的盛況，我與師母坐在前排，幾乎是完全無法動彈，因為禮堂擠滿了聽眾，幾乎到了難以呼吸的地步。李博士的傳奇人生經驗啟發了在場許多的聽眾，鼓舞了他們建立屬於自己生命的品牌，並用「贏



104.03.19 高雄專題演講

104.03.19 高雄專題演講—專題討論



家總是看到沙坑後的果嶺；輸家總是看到果嶺前的沙坑」來勉勵大家勇於逐夢，成為無懼困難的贏家。人生就像一段漫長的爬坡，有起有伏，只要每天都前進一點點，就離夢想目標越來越近，有夢想目標的人為了實現夢想，其逐夢的熱誠自然開啟源源不絕的根源動力。令人難忘的一幕是，當我們離開學校之際，校園走道上要求簽名與合照的人擠的水泄不通，又因為沒有安全人員開道，走了許久才坐上接駁專車，就在車子即將開動之際，一位女學生突然攔住車子，高舉右手大聲的說：「李博士感謝您！十年之後我要讓您看到我的夢想實現，好回報您今日來我校的教誨！」說完才讓我們的專車駛離。李博士的演講像這樣類似鼓舞人心的場景很多，在他環遊世界巡迴講演的旅途中，不斷傳承他寶貴的人生經驗，饒益了無數聽者的生命。



■ 樂善不倦，示現「天爵而後人爵從之」的贏家典範

李博士在任康州犯罪實驗室主任期間，歷經過五任州長，而他總是被每一位州長留任，除了顯示他的專業不可替代之外，其實最重要的是他的好人緣。因為助人已經成為他的習慣，無論是部屬、同仁或是長官朋友，他總是真誠以對，相信來自台灣與大陸的各界人士更能感受到李博士的熱誠款待。筆者舉幾個親身的例子來描述他樂善不倦的態度，1992年我第一次赴紐約參加國際研討會時，我與三位警大老師順道參觀李博士的康州犯罪實驗室與辦公室，看到他辦公室牆上獎牌中，掛著唯一中文的中央警官學校畢業證書，也聽他述說校訓《誠》對他的影響。在李博士要帶著我們去參觀時，我觀察到他從抽屜中取出很多小禮物，當我們一路參訪過程中，李博士向所有辦公室的同仁介紹我們是來自台灣母校的老師與學弟，讓我們倍受禮遇。即便是實驗室的同仁，我們的到訪總是會增加他們工作上的負擔，李博士就以他備好的小禮物一一表示感謝，這個畫面我一直難以忘懷。又在2001年的年初，我從阿拉巴馬州伯明罕開車到喬治亞州亞特蘭大參加美國AAFS年會，剛好我有機會到機場接李博士，當時我們彼此並不太熟識，他一上車就主動說：等會兒餐會中我幫你介紹幾個美國友人，好讓你可以好好與他們交往互動，幫忙你拓展美國的人際關係，我想他應該不會記得這個小事，但我卻印象深刻。此外，有一次發生在二十多年前，李博士回警大演講授課，當演講結束時邀請在場校內外聽者去美國找他，或如有需要幫忙之處就告訴他。我當時對縱火警犬的議題很想了解，就很直接地寫了一

封短信交給他，請他協助，李博士當時是完全不認識我，過不久果真收到他寄來厚厚的康州縱火警犬訓練與研究資料。雖然他很忙碌，但是答應的事他就一定做到，這就是我在細微處所深刻接觸到的李博士，真誠、熱誠與誠信。

李博士從台灣的中央警官學校(中央警察大學前稱)畢業學生到成為享譽國際的物證大師，這趟傳奇之路就是源於這種樂善不倦的熱誠態度。至今協助超過八千件的刑案，應邀超過三千場的演講，現在只要李博士在哪裡，我們所看到的仍就是「尋求他的協助」與「感激他的協助」的會議行程與活動。觀察他與別人的談話，總是聽到他話語中如何試圖協助對方，解決別人的問題，並隨處提供他人立即可行的協助，演講後常會熱情地邀請聽者去美國康州找他。李博士這種真誠待人，助人為樂的態度，正如戰國時代孟子所說：「有天爵者，有人爵者，仁義忠信，樂善不倦，此天爵也，公卿大夫，此人爵也。古之人修天爵，而人爵從之，…」李博士擁有包括全球各大學所授予數十個榮譽博士學位與榮譽教授、獲頒的無數大小獎項、華裔唯一警政廳長以及所有媒體所稱譽的《現代福爾摩斯》、《科學神探》、《現場重建之王》、《物證大師》等各種名號，這些榮耀與成就都緣自於他長期樂善不倦所積之德，非欲求而來，所謂助人者人恆助之，捨與得其實是一不是二，他著實為世人示現了「天爵而後人爵從之」現代的贏家典範。FACT



104.03.21 拜會施振榮董事長

